

Fișa disciplinei

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2. Facultatea	Transfrontalieră
1.3. Departamentul	Științele Vieții
1.4. Domeniul de studii	Ingineria Produselor Alimentare
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii/Calificarea	Controlul, expertizarea și siguranța alimentelor

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul riscului						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de laborator							
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Op

3. Timpul total estimat (ore pe semestru) al activităților didactice

3.1. Număr de ore pe săptămână	1	din care:	3.2. Curs	1	3.3. Laborator	-
3.4. Total ore din planul de învățământ	14	din care:	3.5. Curs	14	3.6. Laborator	-

Distribuția fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
Tutoriat	7
Examinări	4
Alte activități	0

3.7. Total ore studiu individual	86
3.8. Total ore pe semestru	100
3.9. Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Elemente de management, finanțe și economie
4.2. de competențe	Capacitate de analiză, sinteză, gândire divergentă, comparații

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. CURS	Sală cu videoproiector și conexiune la Internet
-----------	---

6. Competențele specifice acumulate

6.1. PROFESIONALE	C1 Înțelegerea riscurilor din organizație, culegere, prelucrare și analiză de informații privind interacțiunea mediu extern-întreprindere/ organizație; C2 Asistență pentru administrarea activității ansamblului întreprinderii/ organizației -Analiza cantitativa a riscului. C3 Administrarea activității unei subdiviziuni din structura întreprinderii/organizației, Aplicarea metodelor de gestiune a riscurilor.
6.2. TRANSVERSALE	CT1. Luarea deciziilor pe baza informațiilor rezultate din analiza riscurilor

7. Obiectivele disciplinei (reieșite din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea de către studenți a principalelor fundamente teoretice și operaționale ale Managementului riscului în afaceri. Studenții vor fi capabili să analizeze, să utilizeze tehnicile de cuantificare și de tratare a riscurilor organizaționale
7.2. Obiectivele specifice	<u>A. Obiective cognitive</u> 1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale managementului riscurilor și a modului de utilizare a lor în cadrul firmelor; 2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte etc. asociate managementului riscurilor. <u>B. Obiective procedurale</u> 1. Utilizarea adecvată de criterii și metode standard de evaluare, pentru a aprecia calitatea, meritele și limitele unor procese, programe, proiecte, concepte, metode și teorii; 2. Elaborarea de proiecte profesionale cu utilizarea unor principii și metode consacrate în domeniu; 3. Recunoașterea conceptelor de bază ale managementului riscului; 4. Recunoașterea etapelor de identificare și evaluare a riscului întreprinderii; 5. Utilizarea corectă a metodelor de finanțare a riscului; 6. Recunoașterea etapelor de control al riscului; 7. Capacitatea de structurare a cunoștințelor despre procesele managementului riscului în afaceri; 8. Capacitatea de a selecta materialele analizei mediei intern și extern; 9. Capacitatea de a elabora deciziile pentru organizarea activităților de management al riscului.

8. Conținut

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul riscurilor	Prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbateră, simularea de situații.	
Evaluarea riscurilor – elemente de bază Riscul în cadrul unei firme - probabilitatea de manifestare 1.1. Cum putem conștientiza importanța prezenței riscului în firmă 1.2. Cum putem înțelege riscul?	Prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbateră, simularea de situații.	

1.2.1. Metode simple prin care putem înțelege ce este riscul 1.2.2. Cum ne influențează riscul în luarea deciziilor 1.3. Cum putem transforma riscul în oportunitate 1.4. Motivele și situațiile care duc la apariția riscului în firmă 1.5. Ce nivel de risc putem accepta în firmă?		
Evaluarea cantitativă a riscurilor Tipurile de riscuri și cum se manifestă concret în firmă 2.1. Tipuri de riscuri care se pot manifesta în firmă 2.2. Cum putem înțelege riscurile afacerii 2.2.1. Riscul de management 2.2.2. Riscul de brand și reputație 2.2.3. Riscul reprezentat de concurență 2.2.4. Riscul generat de clientelă 2.2.5. Riscul indus de furnizori 2.2.6. Riscul de faliment 2.3. Cum ne influențează riscurile operaționale 2.3.1. Riscul comercial 2.3.2. Riscul investițional 2.3.3. Riscul de personal 2.3.4. Riscul tehnologic 2.3.5. E-Riscul 2.4. Care sunt riscurile financiare în firmă 2.4.1. Riscul valutar 2.4.2. Riscul ratei inflației 2.4.3. Riscul ratei dobânzii 2.4.4. Riscul de credit	Prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbateră, simularea de situații.	
Controlul riscurilor Cum realizăm Analiza de Risc 3.1. Cum putem înțelege analiza de risc? 3.2. Scopul analizei de risc și la ce folosește aceasta în firmă 3.3. Metode practice de realizare a Analizei de Risc 3.3.1. Matricea/Analiza SWOT structurată pe riscuri 3.3.2. Matricea riscurilor	Prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbateră, simularea de situații.	
Organizarea activităților de management al riscurilor Cum se realizează Managementul Riscului în cadrul firmei 4.1. Ce este managementul riscului? 4.2. De ce este important managementul riscului pentru managerii din firmă? 4.3. De ce este important să existe managementul riscului în firmă 4.4. Scopul și obiectivele managementului riscului 4.5. Care sunt limitele managementului riscului 4.6. Standardele de management al riscului 4.6.1. Standardul ISO 31000 - Managementul riscului	Prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbateră, simularea de situații.	

4.6.2. Standardul ISO 31010 - Tehnici de evaluare a Riscului Managementul Riscului și Guvernanța Corporativă 5.1. Analiza părților interesate în activitatea unei firme 5.1.1. Cum apar părțile interesate 5.1.2. Care sunt stakeholderii din firmă și de ce sunt ei importanți? 5.1.3. Cum putem identifica interesele stakeholder-ilor din firmă 5.2. Ce este și cum putem înțelege ușor Guvernanța Corporativă? 5.2.1. Cum putem înțelege Guvernanța Corporativă 5.2.2. Principiile importante care se aplică în Guvernanța Corporativă 5.3. Cum utilizăm managementul riscului în cadrul Guvernanței Corporative 5.4. Legislația din România privind Managementul riscului și Guvernanța Corporativă Cum se derulează procesul de management al riscului? 6.1. Cum stabilim criteriile de evaluare a riscurilor 6.2. Cum realizăm evaluarea riscurilor 6.2.1. Cum identificăm riscurile 6.2.2. Cum realizăm analiza riscurilor 6.2.3. Cum evaluăm impactul de manifestare a riscurilor 6.3. Metode concrete de tratare a riscurilor 6.4. Cum comunicăm riscul în firmă 6.5. Metode de monitorizare și controlul riscului Instrumentele cu care lucrăm în managementul riscului 7.1. Profilul de Risc al Afacerii 7.1.1. Ce este Profilul de Risc al Afacerii și la ce folosește? 7.1.2. Cum se întocmește un Profil de Risc al Afacerii? 7.2. Planul de Management al Riscului 7.2.1. Ce este Planul de Management al Riscului și cui i se adresează? 7.2.2. Cum se realizează Planul de Management al Riscului? 7.3. Planul de Continuitate a Activității 7.3.1. Ce este Planul de Continuitate a Activității? 7.3.2. La ce folosește concret Planul de Continuitate a Activității? Ce acțiuni desfășoară managerul care se ocupă de managementul riscului în firmă 8.1. Cum se realizează strategia de risc a firmei 8.2. Cum stabilim acțiunile de reacție la risc și ce metode de tratare a riscurilor alegem		
---	--	--

8.3. Cum putem evalua rezultatele și măsura performanțele obținute		
8.4. Metode de monitorizare a acțiunilor de management al riscului		
8.5. Cum putem actualiza strategia de risc		
Bibliografie 1. Ivan A.S. 2022. Note de curs. 2. Ceocea Costel - Teoria și practica deciziei manageriale, Editura Economică, București, 2014 3. Dalotă Marius-Dan, Managementul strategic al firmei, Editura Pro Universitaria, 2016 4. Anghel Ioan, Evaluarea întreprinderii, Editura Economică, București, 2010 5. Dumitrescu Mihail; Dumitrescu-Peculea Adelina - Strategii și management: dimensiuni 6. Băbuț, G., Moraru, R., Managementul riscurilor. Abordare globală – concepție, principii și structură, Editura Universitas, Petroșani, 2009 7. Frame J. Davidson, Managing the risk in organization, San Francisco, 2011 8. Eschenbach Rolf, Siller Helmut – Controlling profesional. Concepte și instrumente, Editura Economică, București, 2014 9. Mockler, R.J. – Management strategic multinațional, Ed. Economică, București, 2011 10. Moraru, R., Băbuț, G., Analiză de risc, Editura Universitas, Petroșani, 2010 11. Pricop, M., Tanțau, A. – Globalizarea și strategia firmei, Ed. Eficient, București, 2014. 12. Tureac C., Management strategic-tratat, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 2008. 13. Vasile Deac (coord.), Management, Editia a doua, revizuită și îmbunătățită, Editura A.S.E., București, 2014. 14. * * *, www.brmconsulting.ro 15. * * *, www.riskmanagement.ro 16. * * *, www.rm-news.com 17. * * *, www.sei.cmu.edu/programs/sepm/risk/risk		

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- corectitudinea și acuratețea folosirii conceptelor și metodelor de management al riscurilor în afaceri vor satisface așteptările reprezentanților angajatorilor din domeniul afacerilor;

- competențele procedurale și atitudinale ce vor fi achiziționate la nivelul disciplinei – vor satisface așteptările reprezentanților mediului de afaceri.

Notă: recomandare pentru evaluare periodică a gradului de satisfacție al reprezentanților angajatorilor față de competențele profesionale și transversale dobândite de către absolvenți.

La finalul semestrului, studenții sunt invitați să ofere feedback anonim (privind structura cursului) și analiza SWOT.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4.CURS	- corectitudinea și exhaustivitatea cunoștințelor; - coerența logică; - gradul de asimilare a limbajului de specialitate. <i>Cerinte minime de promovare (pentru nota 5):</i> Cunoașterea și dobândirea capacității de utilizare a conceptelor, metodelor și procedeeelor specifice Managementului riscului în	- Evaluare scrisă în timpul semestrului; - Evaluare finală.	100%

	afaceri. Stabilirea unui sistem de valori comune pentru domeniul afacerilor. Însușirea problemelor centrale ale întocmirii Profilului de Risc al Afacerii și elaborării Strategiei de Risc a firmei.		
--	--	--	--

10.6. Standard minim de performanță
- Evaluare cantitativa a riscurilor